



3 axes

### Axe 1

Intégrer dans le projet d'établissement, les 3 volets du développement durable: économique, environnemental et social, en plaçant l'Homme au cœur de la démarche

### Axe 2

Améliorer la performance des formations « Excellence opérationnelle » par la prise en compte de l'homme au travail

### Axe 3

Intégrer les bases essentielles en SST dans les programmes de formation

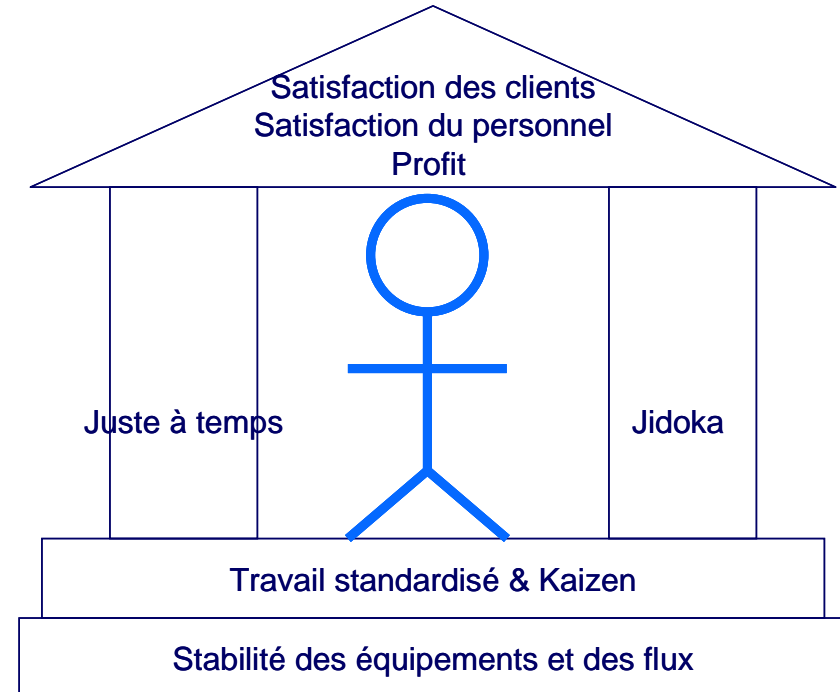


## Notre vision du Lean Management:

- L'homme est au cœur des process et des organisations
- La condition première est de respecter les hommes et de les associer aux décisions

## Concepts sous jacents:

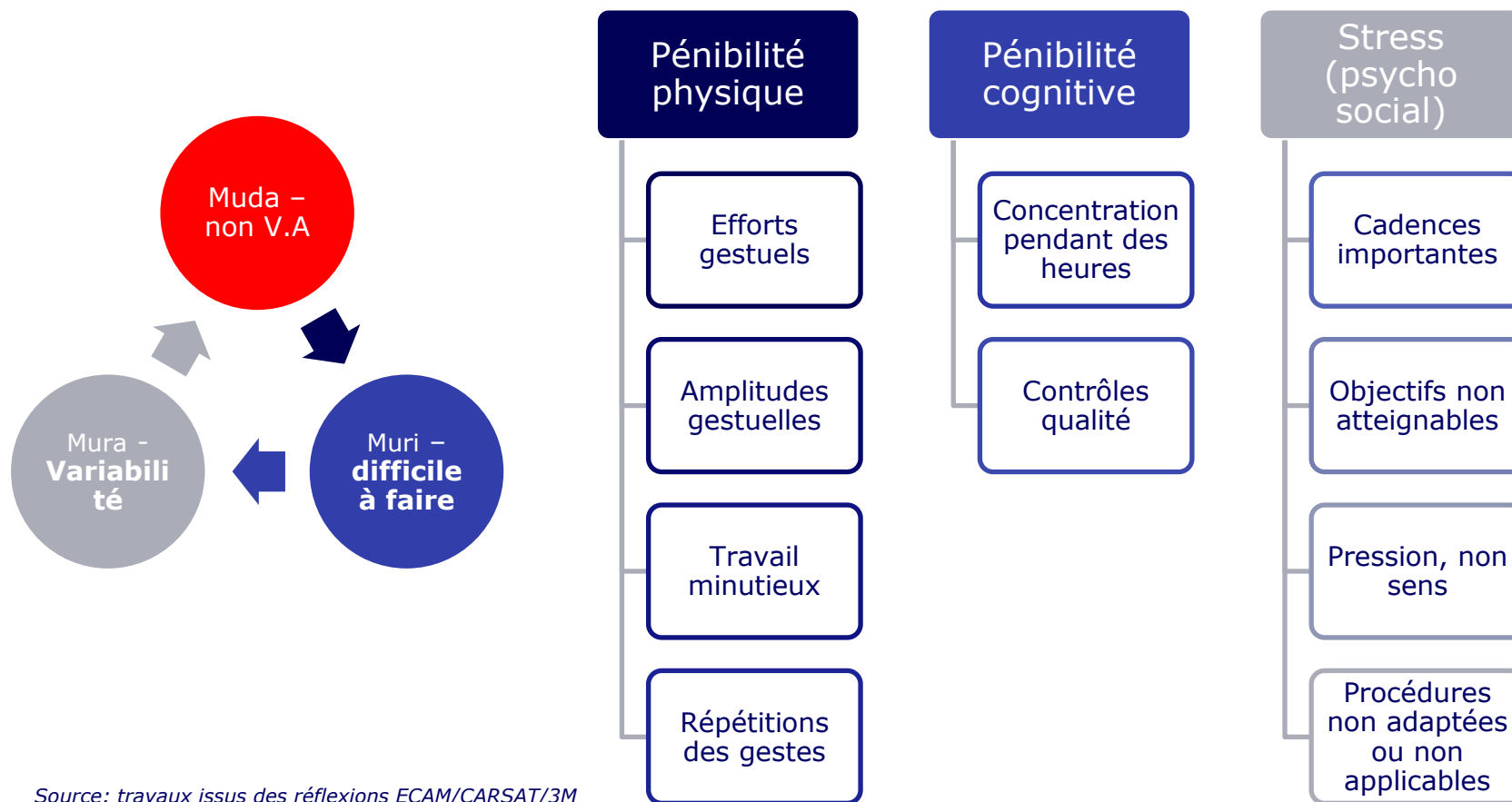
- La santé et la sécurité est le pré requis
- La productivité est une conséquence, une résultante et non un objectif premier





## « La chasse aux gaspillages » chère au Lean:

- Focalisation très fréquentes sur la non valeur-ajoutée
- Oubli du « difficile à faire » et des « variabilités »



Source: travaux issus des réflexions ECAM/CARSAT/3M