

FORMATION INTER ENTREPRISE

LEAN MANAGER - GREEN BELT ECAM EXPERT

Public & Objectifs

Vous êtes manager en charge de lancer, de porter ou de contribuer à une démarche d'excellence opérationnelle ?

Cette formation vous permettra :

- ◆ D'acquérir une culture globale du Lean au-delà de la mise en place des outils
- ◆ D'être partie prenante dans la mise en place d'une démarche Lean au sein de votre entreprise et de participer à son déploiement
- ◆ D'animer des chantiers Kaizen avec des équipes opérationnelles

Programme

10 jours de formations + 2j de tutorat sur site - durée de chaque module : 2j

MODULE 1 Vision & Stratégie

- ◆ Ou'est-ce qu'un système Lean
- ◆ Résolution de problèmes : la méthodologie PDCA
- ◆ Les fondamentaux pour réussir la transformation

MODULE 2 Outils & Mise en œuvre

- ◆ Les 10 états d'esprit Kaizen
- ◆ Pratique du PDCA et de la Résolution de problème
- ◆ Les outils du Lean

MODULE 3 Pérennisation

- ◆ Les rituels managériaux
- ◆ Piloter un système Lean
- ◆ Les outils de la pérennisation

MODULE 4 Transposition sur site

- ◆ Ce module se déroule en entreprise d'accueil
- ◆ Gemba en entreprise
- ◆ Pratique de l'observation sur le terrain

MODULE 5 Les Hommes

- ◆ L'accompagnement au changement
- ◆ Construire un collectif complémentaire
- ◆ La posture du manager

Cette formation est mise en œuvre dans le respect des gestes barrières et des règles de distanciation sociale



Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Projet tutoré en entreprise, suivi de la mise en application en intersession
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques

PRE REQUIS : aucune connaissance en amélioration continue requise

EVALUATION : GREEN BELT & COPM :

Présentation en soutenance du projet que vous avez réalisé dans votre entreprise

⇒ Green Belt ECAM Expert

⇒ En option : COPM Animateur de la Démarche Lean (éligible CPF)

Informations pratiques

DATES : de novembre 2021 à mars 2022. Soutenances : septembre 2022
Cette formation peut basculer en distanciel en cas de renforcement des contraintes sanitaires

LIEU DE LA FORMATION :

ECAM Lyon, formation dans l'usine école INEXO ou l'Atelier ECAM Expert

CONTACT INSCRIPTION :

Laura ROESSLINGER : laura.roesslinger@ecam.fr - 04.72.77.27.95

POUR MOBILISER VOTRE CPF : RDV sur moncompteformation.gouv.fr

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr

Tarifs

8 500 € HT/pers

(hors frais de déjeuner : 22€ HT/j)

Inclus : 2 jours de tutorat sur site et validation Green Belt

En option : certification COPM Animateur de la Démarche Lean (500 € HT, éligible CPF)